

Alan Vourc'h

Responsable FP&A • Pilotage de la performance • Business partnering •
Masse salariale & coûts de structure • Power BI, SQL, Python

📍 Montréal, QC ✉ alan.vourch@gmail.com 🔗 linkedin.com/in/alan-vourch 💎 alanvourch.com
✓ Permis de travail jusqu'en 2028

PROFIL

10 ans d'expérience en FP&A, en tant qu'Analyste FP&A à la Société Générale puis Responsable FP&A chez Auditoire (Groupe TBWA), et depuis trois ans en tant que consultant indépendant. Je vois le FP&A comme un produit au service du business et de la direction, et comme un outil d'aide à la décision.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Consultant FP&A indépendant

Juin 2023 - Aujourd'hui

Indépendant | Paris, puis Montréal depuis mars 2026

- Accompagnement d'entreprises en croissance et de groupes établis sur la planification, le reporting de gestion et l'organisation de la fonction finance, sur un périmètre de Responsable FP&A
- Modèles de P&L, d'effectifs, de coût de service, de trésorerie et de scénarios pour éclairer les décisions de gestion

Responsable FP&A

Nov. 2020 - Juin 2023

Auditoire (Groupe TBWA) | Paris

- Responsable du FP&A d'une structure de 150 collaborateurs et 100 M€ de chiffre d'affaires ; management de 3 analystes (P&L, masse salariale, budget, prévisions), en lien direct avec le CFO et le CEO
- Cycle de reporting FP&A réduit de 40% grâce à l'automatisation VBA, et 80% d'erreurs de bons de commande en moins
- Base de données de masse salariale actualisée en continu : précision des prévisions améliorée de 25%, tableaux de bord Power BI pour la direction
- P&L par Business Unit utilisé par le CEO et le CFO pour arbitrer la structure des équipes ; repris par les entités Chine et Moyen-Orient
- Suivi de marge par projet à partir des timesheets : coût réel par production, base des arbitrages de staffing
- Subventions publiques (COVID-19) ; pilotage du Capex et de la trésorerie avec le CFO

Analyste FP&A

Jan. 2020 - Mars 2020

Aéroports de la Côte d'Azur | Nice | Contrat d'intérim

- Renfort FP&A pendant la clôture annuelle : analyse du P&L commerces et restauration, redevances de concession, reporting direction et actionnaires
- Automatisation VBA des reportings récurrents

Analyste FP&A

Avr. 2015 - Jan. 2019

Société Générale | Paris | Banque de financement et d'investissement

- Consolidation de 7 Md€ de charges annuelles sur 12 lignes métiers, avec les contrôleurs Amériques, Asie et Europe
- Modèle de prévision à régression multiple à 1,5% d'écart moyen, présenté au CFO et au COO
- Gestion de 400 M€/an de charges fiscales ; refonte du dashboard fiscal, adoption portée de 33% à 80%
- Développement d'une application mobile de contrôle des coûts, adoptée par plus de 50 managers opérationnels
- Représentation de l'équipe Cost Management dans la sélection et le déploiement d'IBM Planning Analytics pour le budget et le forecast

Analyste FP&A

Sept. 2014 - Mars 2015

Newedge | Paris | Prime Broker

- Suivi quotidien du P&L groupe, analyse des écarts et reporting direct au CFO
- Consolidation financière lors de l'acquisition de Newedge par Société Générale : suivi des coûts d'intégration et des synergies post-fusion

FORMATION & CERTIFICATIONS

Master of Science, Corporate Finance, Audit & Consulting

2014

Kedge Business School, France | Spécialisation Direction Financière

Google Advanced Data Analytics Professional Certificate

2023

Statistiques, Python, régression, classification, machine learning

CFA, candidat au niveau III - parcours Private Markets

2027

CFA Institute

COMPÉTENCES

Finance : FP&A, budget et prévisions, analyse des écarts, gestion du P&L, masse salariale et headcount, coûts de structure et clés d'allocation, Opex / Capex, conformité SOX, business partnering, reporting direction

Data & Analyse : SQL, Python, Power BI, Tableau, Excel / VBA, forecasting

Outils de planification / ERP : IBM Planning Analytics, Essbase, HFM

Automatisation : Automatisation de workflows, systèmes multi-agents, intégration API

LANGUES

Français : langue maternelle

Anglais : courant, 10 ans en environnement international